



البرنامج السنوي للاستثمار البلدي لسنة 2020  
وفق المقاربة التشاركية

التشخيص الفني و المالي للبلدية



# المخطط السنوي للاستثمار البلدي التشاركي 2020

الجمهورية التونسية  
وزارة الشؤون المحلية و البيئة  
ولاية القصرين  
بلدية فريانة



هاو كيفاش ...

أحضر...

شارك...

ناقش...

اقترح و تابع...

فريانة بلادي  
و نحبها

اليدي في اليد البلدية تتقد

## الديمقراطية التشاركية : مقارنة مفاهيمية

**النموذج الهرمي :**  
يتميز بالتدخل الفوقي للسلطات المحلية التي تعرض المشروع على الأشخاص.

**النموذج التفاوضي :**  
يكون المشروع في هذه الحالة ثمرة مفاوضات جدية و هو نوعا ما منتج بصورة جماعية من قبل كل المشاركين بناء على ثقافة تشاركية موحدة.

### عناصر الديمقراطية التشاركية المحلية



اتخاذ القرار بصورة مشتركة

تتخذ البلدية و المواطنين قرارات مشتركة حول بعض المسائل و الرهانات المتعلقة بالسياسات و التصرف المحليين



التشاور

تجري البلدية حوارا مع المتساكنين و تنشئ فضاء لذلك حيث تمكنهم من اقتراح أفكار و إبلاغ أصواتهم



الاستشارة

تقوم البلدية بإعلام المواطنين حول مشاريع محددة و تطلب منهم آرائهم بصورة مسبقة



الإعلام

يتمثل بالنسبة للبلدية في وضع المعلومات المتعلقة بتسيير الشؤون المحلية على ذمة العموم و هي مرحلة أولية لكل لمس تشاركي



# التشخيص الفني



# مقدمة



# المنهجية المعتمدة

- تقديم معطيات عامة حول البلدية
- تقسيم مجال البلدية إلى عدة مناطق
- المشاريع البلدية والجهوية والوطنية في طور الإنجاز بالمنطقة البلدية.
- جرد البنية الأساسية لكل منطقة على حدة
- جرد البناءات الإدارية
- جرد المشاريع الاقتصادية
- جرد التجهيزات العمومية المشتركة
- جرد التجهيزات الثقافية
- جرد معدات النظافة والطرق
- جرد معدات الإعلامية
- تشخيص مختلف النقائص والاحتياجات للبنية الأساسية واستبيان التفاوت بين مختلف المناطق
- تشخيص البناءات الإدارية
- تشخيص المشاريع الاقتصادية
- تشخيص التجهيزات الجماعية المشتركة
- تشخيص معدات النظافة والطرق.



# تقديم معطيات عامة حول البلدية :

- تاريخ إحداث البلدية: 18 نوفمبر 1920
- الموقع الجغرافي للبلدية: تقع مدينة فريانة في الوسط الغربي التونسي يحدها غربا القطر الجزائري وشرقا معتمدية القصرين أما شمالا فمعتمدية فوسانة ومن الجنوب معتمدية ماجل بلعباس
- مساحة المنطقة البلدية: 1456 هك
- عدد سكان البلدية: 36504 (إحصائيات 2014)
- عدد المساكن : 8281 ( إحصائيات 2014 )
- توزيع المساكن حسب الارتباط بشبكات خدمات البنية الأساسية:
- الكهرباء: 85 %
- الماء الصالح للشرب: 100 %
- شبكة التطهير: 60 %
- مثال التهيئة العمرانية للبلدية : مصادق عليه سنة 2008



- بلدية غير متبناة من طرف الديوان الوطني لتطهير.
- محاطة من الجهة الشمالية بسفح جبل فريانة
- بعض مميزات المنطقة البلدية : معتمدية ذات أولوية فلاحية – زراعة الأشجار المثمرة (زياتين...) – صناعة.
- تضم بعض التجهيزات الرياضية والشبابية والثقافية : ملعب بلدي و دار ثقافة ومكتبة عمومية و دار شباب وعدد 2 نوادي أطفال. ...
- المصالح والخدمات الإدارية والاجتماعية والصحية : مقر بلدية و مقر معتمدية وعدد 02 مركز بريد ومصلحة التجهيز و فرع الشركة التونسية للكهرباء والغاز و فرع الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه و قبضة مالية و قبضة بلدية و منطقة الأمن الوطني و منطقة الحرس الوطني و وحدة الشؤون الاجتماعية و مستشفى محلي ومستوصف وإدارة مراقبة الاداءات و 2 معاهد ثانوية و 2 مدارس إعدادية و 8 مدارس ابتدائية و مصالح الفلاحة و وحدة تربية للجيش الوطني .....



# تقسيم المنطقة البلدية



# التقسيم المجالي للبلدية إلى مناطق

تبعاً لجلسة لجنة الأشغال وفريق الإعداد  
المنعقدة يوم 01 نوفمبر 2019، تمت  
المصادقة على تقسيم مجال البلدية إلى  
05 مناطق بالاعتماد على المعيار  
الجغرافي :



## المنطقة عدد 1

- تشمل المنطقة عدد 01 الأحياء التالية : حي الأمان ، حي البلدية، حي الربوة، حي الرحاب و حي الاستقلال .
- حدود المنطقة عدد 01 :
  - شرقا : الكيس
  - غربا : شارع الهادي العجلاني، شارع غرة جوان و وادي بوحية إلى غاية الجبل
  - قبلة : وادي بوحية
  - جنوبا : وادي بوحية



## المنطقة عدد 2

○ تشمل المنطقة عدد 02 الأحياء التالية : حي المقطع و حي الأحواش

○ حدود المنطقة عدد 02 :

▪ شرقا : وادي البرقوقة

▪ غربا : وادي الكشابرية

▪ قبلة : السكة الحديدية

▪ شمالا : الجبل



## المنطقة عدد 3

○ تشمل المنطقة عدد 03 الأحياء التالية : حي الازدهار، حي التضامن، حي العهد الجديد و المنطقة الصناعية

○ حدود المنطقة عدد 03 :

- شرقا : وادي الكشبرية و شارع البيئة
- غربا : الوادي المحاذي للمنطقة الصناعية ( وادي الواعر )
- قبلة : الطريق المؤدية إلى الصخيرات
- شمالا : الجبل



## المنطقة عدد 4

○ تشمل المنطقة عدد 04 الأحياء التالية : حي البساتين و حي عبد الرحيم

○ حدود المنطقة عدد 04 :

▪ شرقا : الطريق الفاصل بين المنطقة الفلاحية ( حي البساتين ) و حي  
الفدان

▪ غربا : وادي الواعر

▪ قبلة : وادي بوحية

▪ شمالا : شارع الحبيب بورقيبة و الطريق المؤدية للصخورات



## المنطقة عدد 5

○ تشمل المنطقة عدد 05 الأحياء التالية : حي البريد، حي الزاوية ،حي  
الحجرة السوداء، حي محمد بن إبراهيم، حي البلد و حي الزياتين

○ حدود المنطقة عدد 05 :

- شرقا : شارع الهادي العجلاني ، شارع غرة جوان و وادي البرقوقة
- غربا : الطريق الفاصلة بين حي الفدان و المنطقة الفلاحية ( حي البساتين )
- قبلة : وادي بوحية
- شمالا : السكة الحديدية



المقترحات	الملاحظات	تحليل نتائج الجرد	المنطقة
<p>-الحاجيات الهامة خاصة في تجميل مداخل المدينة و إتمام التعبيد و الترصيف و الربط بشبكة التطهير خاصة بحي الأمان و حي الربوة و يتوقف إنجاز التعبيد و الترصيف على مد شبكة التطهير الذي يتطلب اعتمادات كبيرة. و تم برمجة جزء منها ضمن مشروع تهذيب حي علاق راسو و المقاطع.</p>	<p>منطقة حساسة نظرا لكونها واجهة للمدينة ينقصها تجميل مداخل المدينة و تهذيب البنية التحتية ككل .</p>	<p>طول الطرقات المبرمجة بمثال التهيئة ( 9 كلم) / 100 % من الطرقات مفتوحة معبّدة ( 9 كلم). الطرقات المعبّدة : 100 % في حالة جيدة . 25 % مجهزة بالأرصفة في حالة سيئة . 90 % مجهزة بالتنوير العمومي 70 % نسبة الربط بالتطهير.</p>	<p><b>المنطقة 1</b></p>



المقترحات	الملاحظات	تحليل نتائج الجرد	المنطقة
<p>منطقة تم التدخل فيها في إطار تهذيب الأحياء الشعبية سنة 2016 وفي إطار برنامج الاستثمار التشاركي لسنة 2018</p>	<p>منطقة قديمة تتوسط المنطقة البلدية ينقصها تعبيد الطرقات والأرصفة.</p>	<p>طول الطرقات المبرمجة بمثال التهيئة ( 8 كلم )  100 % من الطرقات مفتوحة ( 8 كلم ) 80 % معبّدة .  الطرقات المعبّدة :  100 % في حالة حسنة .  00 % مجهزة بالأرصفة  90 % مجهزة بالتنوير العمومي  100 % نسبة الربط بالتطهير.</p>	<p>المنطقة 2</p>



المقترحات	الملاحظات	تحليل نتائج الجرد	المنطقة
	<p>تمت برمجته ضمن تهذيب الأحياء الشعبية للحد من التفاوت الجهوي و ذلك بمبلغ 3030 مليون دينار و هو في طور الدراسات و إعداد كراس الشروط .</p>	<p>طول الطرقات المبرمجة بمثال التهيئة ( 13 كلم )  90 % من الطرقات مفتوحة ( 11,7 كلم ) 20 % معبّدة .  الطرقات المعبّدة :  25 % في حالة حسنة .  100 % مجهزة بالأرصفة في حالة سيئة  100 % مجهزة بالتنوير العمومي  80 % نسبة الربط بالتطهير.</p>	<p>المنطقة 3</p>



المقترحات	الملاحظات	تحليل نتائج الجرد	المنطقة
لا تتوفر بها شبكة التطهير العمومي .		<p>طول الطرقات المبرمجة بمثال التهيئة ( 6 كلم ) / 50 %  من الطرقات مفتوحة ( 3 كلم ) 0 % معبّدة .  الطرقات المعبّدة :  0 % في حالة .....  0 % مجهزة بالأرصفة في حالة .....  30 % مجهزة بالتنوير العمومي  0 % نسبة الربط بالتطهير.</p>	المنطقة 4



المقترحات	الملاحظات	تحليل نتائج الجرد	المنطقة
<p>جزء من الحجرة السوداء ضمن برنامج تهذيب الأحياء الشعبية و الحد من التفاوت الجهوي و هو في طور الانجاز .</p> <p>- تعبيد حي الزياتين في إطار مشروع عن طريق المجلس الجهوي و ستنتقل الأشغال في الأيام القريبة .</p>		<p>طول الطرقات المبرمجة بمثال التهيئة ( .... كلم ) 95 % من الطرقات مفتوحة ( 10,45 كلم ) 100 % معبّدة .</p> <p>الطرقات المعبّدة : 100 % في حالة حسنة 10 % مجهزة بالأرصفة في حالة سيئة 95 % مجهزة بالتنوير العمومي 95 % نسبة الربط بالتطهير.</p>	<p>المنطقة 5</p>



طول الطرقات المبرمجة بمثال التهيئة ( 47 كلم ) / 10,31 % من الطرقات غير مفتوحة ( 9,85 كلم )  
أغلبها في المنطقة عدد 4  
89,67 % من الطرقات مفتوحة ( 42,15 كلم ) منها 71,29 % معبّدة .  
الطرقات المعبّدة :  
75 % في حالة : حسنة ( 22,54 كلم ).  
34,67 % مجهزة بالأرصفة في حالة سيئة .  
61 % مجهزة بالتنوير العمومي  
60 % نسبة الربط بالتطهير.

كامل البلدية



المشاريع البلدية المدرجة بالبرنامج السنوي  
للاستثمار لسنوات 2017 – 2018 – 2019



## المشاريع البلدية المدرجة بالبرنامج السنوي للاستثمار لسنة 2017

الانجاز % المالي	الانجاز % المادي	الكلفة المحينة	مرحلة الانجاز				مصادر التمويل				الكلفة الاولية	المشروع	
			منجز	في طور الانجاز	في طور الاستثمارات او طلب العروض	في طور الدراسات	مصادر أخرى	.م. موظفة	.م. غ. موظفة	قرض			ت. ذاتي
100 %	100 %	53.880	×								53.880	150.000	تعبيد الطرق
100 %	100 %	15.000	×								15.000	15.000	الدراسات
100 %	100 %	141.000	×						124.000		26.000	150.000	تمديد شبكة التنوير

## المشاريع البلدية المدرجة بالبرنامج السنوي للاستثمار لسنة 2018

الانجاز المادي %	الانجاز المالي %	الكلفة المحينة	مرحلة الانجاز				مصادر التمويل					الكلفة الاولية	المشروع	
			منجز	في طور الانجاز	في طور الاستثمارات او طلب العروض	في طور الدراسات	مصادر أخرى	م. موظفة	م. غ. موظفة	قرض	ت. ذاتي			
100 %	100 %	74.000	×									70.000	70.000	اقتناء معدات نظافة الطرق
0 %	0 %	469.000		×				500.000					500.000	تهذيب حي علاق راسو و المقاطع
0 % ( بصدد تسجيل كراس الصفحة )	0 %	343.000							248.000	60.000	142.000	450.000	450.000	مشروع تعبيد الطرق
100 %	100 %	50.000	×									50.000	50.000	الاعتناء بالحدائق



# المشاريع البلدية المدرجة بالبرنامج السنوي للاستثمار لسنة 2019

الانجاز المادي %	الانجاز المالي %	الكلفة المحينة	مرحلة الانجاز				مصادر التمويل				الكلفة الاولية	المشروع
			منجز	في طور الانجاز	في طور الاستثمارات او طلب العروض	في طور الدراسات	مصادر أخرى	م. موظفة	م. غ. موظفة	قرض		
0 % بصدد انجاز تقرير التقييم	0 %						120.000	391.000	100.000	80.000	691.000	اقتناء معدات نظافة
0 % في طور الدراسات و اعداد كراس الشروط	0 %									70.000	3030.000	تهييب حي الازدهار



الجدرد



# جرد البناءات الإدارية

ملاحظات	الحالة (*)	إمكانية التوسعة	المساحة المغطاة (م <sup>2</sup> )	مساحة الأرض (م <sup>2</sup> )	مطابق لمثال التهيئة	الموقع	البنائة
-	جيدة	لا	2م 490	490	نعم	منطقة 1	قصر البلدية
يتطلب توسعة	جيدة	نعم	2م 70	70	نعم	منطقة 1	قسم الحالة المدنية
يتطلبان توسعة لوجود مستودع الحجر ضمن مكونات المستودع البلدي	جيدة	لا	2م 277	995	نعم	منطقة 1	المستودع البلدي



# جرد المشاريع الاقتصادية

المشروع	الموقع	مطابق لمثال التهيئة	مساحة الأرض (م <sup>2</sup> )	المساحة المغطاة (م <sup>2</sup> )	إمكانية التوسعة	طريقة الاستغلال (1)	الاستغلال (2)	الحالة (3)
السوق الأسبوعي	منطقة 1	نعم	12437	-	نعم	لزمة	مستغل	متوسطة
المسلخ البلدي	منطقة 1	نعم	256	153	نعم	استغلال مباشر	مستغل	متوسطة يتطلب التهيئة
سوق الدواب	خارج مثال التهيئة	لا	2423	1091	لا	لزمة	مستغل	عادية
السوق البلدي	منطقة 1	نعم	31697	-	نعم	تسويق	مستغل	يتطلب التوسعة والصيانة

(1) لزمة / وكيل مقايض/ كراء / (2) مستغل / غير مستغل (3) حسنة / تتطلب الصيانة / تتطلب التهيئة/ تتطلب التوسعة/ تتطلب التجديد



## جرد التجهيزات الجماعية المشتركة والرياضية والشبابية

المشروع	الموقع	مساحة الأرض (م <sup>2</sup> )	المساحة المغطاة (م <sup>2</sup> )	إمكانية التوسعة	طاقة الاستغلال	نسبة الاستغلال (1)	مطابقة البنية لمثال التهيئة	الحالة (2)
ملعب بلدي	خارج مثال التهيئة العمرانية	8360	440	نعم	عالية	% 100	نعم	حسنة
دار شباب	المنطقة 1	321	321	لا	متوسطة	% 100	نعم	متوسطة



# تجهيزات ثقافية

الحالة	مطابقة البنائية لمثال التهيئة	نسبة الاستغلال	طاقة الاستغلال	إمكانية التوسعة	المساحة المغطاة (م <sup>2</sup> )	مساحة الأرض (م <sup>2</sup> )	الموقع	المشروع
جيدة	نعم	متوسطة	متوسطة	لا	-	-	المنطقة 3	مكتبة عمومية
متوسطة	نعم	متوسطة	متوسطة	لا	145	580	المنطقة 1	مكتبة عمومية
سيئة	نعم	حسنة	متوسطة	لا	321	321	المنطقة 1	دار الثقافة



# جرد معدات النظافة والطرق

الحالة	التخصيص (المنطقة المنتفعة)	التخصيص (المصلحة)	نوعية المعدات
معطبة	كامل المنطقة البلدية	مصلحة النظافة	عدد 03 آلة جارفة
متوسطة	كامل المنطقة البلدية	مصلحة النظافة	عدد 05 شاحنات
متوسطة	كامل المنطقة البلدية	مصلحة النظافة	عدد 11 جرار
1- حسنة 1 - معطبة	كامل المنطقة البلدية	مصلحة النظافة	عدد 02 آلة جارفة صغيرة
2 - متوسط 2 - معطب	كامل المنطقة البلدية	مصلحة النظافة	عدد 04 مجرورة ضاغطة
1- معطبة - متوسطة	كامل المنطقة البلدية	مصلحة النظافة	عدد 02 آلة شفط
- حسنة	كامل المنطقة البلدية	مصلحة النظافة	عدد 01 نصف مجرورة صهريج زفت
- حسنة	كامل المنطقة البلدية	مصلحة النظافة	عدد 04 نصف مجرورة قالبية



# جرد المعدات الإعلامية

ملاحظات	التخصيص (المصلحة)	الحالة (1)	نوعية المعدات
-	الإعلامية	جيدة	عدد 01 حاسوب
-	شؤون الأعوان	جيدة	عدد 02 حاسوب + عدد 02 آلة طباعة
-	الجباية المحلية	جيدة	عدد 04 حاسوب + عدد 05 آلة طباعة + موزع
-	قسم المالية	جيدة	عدد 03 حاسوب + عدد 03 آلة طباعة
-	الشؤون الإدارية	جيدة	عدد 01 حاسوب + عدد 01 آلة طباعة
-	الشرطة البلدية	جيدة	عدد 01 حاسوب + آلة طباعة
-	المصلحة الفنية	جيدة	عدد 02 حاسوب + عدد 02 آلة طباعة
-	الحالة المدنية	جيدة	عدد 04 حاسوب + عدد 04 آلة طباعة + عدد 01 موزع
-	المستودع البلدي	جيدة	عدد 01 حاسوب + عدد 01 آلة طباعة
-	مصلحة الإعلامية	معطبة	عدد 02 حاسوب + عدد 02 آلة طباعة
-	كافة المصالح	جيدة	عدد 05 مولد كهربائي onduleur

# تشخيص البناءات الإدارية

عدد البناءات	تحليل نتائج الجرد	المقترحات
4	<ul style="list-style-type: none"><li>. قصر البلدية في حالة حسنة.</li><li>. قسم الحالة المدنية في حالة حسنة يتطلب التوسعة.</li><li>. المستودع البلدي في حالة حسنة يتطلب التوسعة.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-</li><li>-توسعة قسم الحالة المدنية</li><li>-توسعة المستودع البلدي</li></ul>



# تشخيص المشاريع الاقتصادية

عدد المشاريع	تحليل نتائج الجرد	المقترحات
2	<p>. السوق الأسبوعي في حالة حسنة . . المسلخ البلدي في حالة متوسطة وهو مستغل حاليا وغير قابل للصيانة .</p>	برمجة مسلخ بلدي عصري



# تشخيص التجهيزات الجماعية المشتركة

عدد التجهيزات	تحليل نتائج الجرد
6	<ul style="list-style-type: none"><li>. الملعب البلدي : فى حالة حسنة.</li><li>. دار الشباب: تم استغلال مقرها القديم من طرف وزارة الداخلية والعمل جارى لبناء دار شباب جديدة</li><li>. المكتبة العمومية بحي الرحاب :فى حالة متوسطة .</li><li>. المكتبة العمومية بحي العهد الجديد :فى حالة حسنة .</li><li>. دار الثقافة : متداعية للسقوط استأنفت عملها بمقر المسرح البلدي</li><li>. مسرح بلدي : فى حالة متوسطة</li></ul>



# تشخيص معدات النظافة والطرق

عدد الآليات	تحليل نتائج الجرد	المقترحات
24	<p>3آلات جارفة : 01 في حالة متوسطة و 01 سينة و 01 معطبة .</p> <p>5 شاحنات : 02 في حالة حسنة و 02 في حالة متوسطة و01 معطبة.</p> <p>11 جرارات : 05 متوسطة و 01 سينة و05 معطب</p> <p>2 آلات شفط آبار: 01 متوسطة و 1 معطبة.</p> <p>4 مجرورات ضاغطة : 02 متوسطة و 02 معطبة</p> <p>1 آلة جارفة صغيرة Mini chargeuse في حالة متوسطة</p> <p>1 نصف مجرور صهريج زفت : في حالة متوسطة</p> <p>04 نصف مجرورة قالبية : في حالة متوسطة.</p>	<p>. إصلاح أعطاب الآليات أو النظر في طرحها إن تبين استهلاكها.</p> <p>. النظر في حاجيات جديدة من المعدات.</p> <p>. تعزيز أسطول النظافة ب:-</p> <p>- عدد 02 شاحنة ضاغطة</p> <p>- عدد 01 آلة جارفة صغيرة</p>

